

### פרוטוקול ישיבת מועצת אשכול כנרת עמקים

**תאריך הישיבה:** 23.07.2019

**עורך הפרוטוקול:** יאיר זנדברג

**נוכחים:** חברי מליאה -

- יורם קרין – ראש מוא"ז עמק המעיינות ויו"ר האשכול
- מוניר חמודה – ראש מ.מ. בועיינה נוג'ידאת
- ניצן פלג- ראש מוא"ז הגליל התחתון
- שלמה אלקחר – מזכיר מ.מ. כפר תבור
- סמיר אבו זייד – ראש מ.מ. עילבון
- חליל נאתכו - מנכ"ל מ.מ. כפר קמא
- מאזן עדווי – ראש מ.מ. טורעאן וסגן יו"ר האשכול
- יורם אזולאי – מנכ"ל עיריית בית שאן
- ח'טיב עבד אלקדר - מזכיר מוא"ז אל בטוף

#### **חברי מליאה שלא נכחו:**

- עידן גרינבאום – ראש המועצה האיזורית עמק הירדן
- מוניר שיבלי – ראש המ.מ. שיבלי אום אל ג'אנם
- נתנאל אלפסי – ראש המ.מ. מגדל
- רון קובי – ראש עיריית טבריה
- נציג מג'אר – ואפי חורי סיים את תפקידו ברשות, ומתוקף כך את תפקידו במליאת האשכול ובוועדותיה.

#### **משתתפים נוספים –**

- אלי מאירי - מנכ"ל האשכול
- ליאור אוחנה – יועמ"ש האשכול
- יאיר זנדברג – עוזר מנכ"ל האשכול
- דודו פרץ – מנכ"ל מוא"ז עמק הירדן
- ופיק שבאט – יועמ"ש מ.מ. מע'אר
- שאוכת שיבלי – מזכיר מ.מ. שיבלי אום אל ג'אנם
- תמי רייזנר – מינהל מוגבלויות, משרד הרווחה, מחוז צפון

#### **סיכום הישיבה (בהתאם למצגת שהופצה למשתתפים):**

##### **1. פתיחה – יו"ר האשכול**

- א. יו"ר האשכול בירך את הנוכחים והציג את סדר היום.
- ב. נעשה סבב היכרות.
- ג. נושאים נוספים שהועלו ע"י חברי המליאה: לובי לבי"ח פוריה (מוניר), הסעות חינוך מיוחד (כפר תבור), וטרינריה (טורעאן) – יעלו לדיון.

**2. עדכון בתהליכים שנעשו עד כה - מנכ"ל האשכול:**

א. הוצגו התהליכים השונים שהתבצעו באשכול, בתחומים שונים כדי לקדם את הקמת האשכול ותיפעולו.

ב. מנכ"ל האשכול מביע הערכה לגליל תחתון על השירותים שניתנים לאשכול.

ג. עדכון התקדמות קול קורא מערך פינוי פסולת. מנכ"ל האשכול - תכנית הוגשה למשרד להגנת הסביבה לפני כחודש והיום התכנית אושרה בוועדת תמיכות. ייקח כשלושה שבועות עד שיאשרו הקצאה. שלבים בדרך: השקעות ברשויות, מכרז הטמנה וטיפול משותף ויציאה למכרז איסוף משותף. צילום ואכיפה של שטחים פתוחים. הכוונה להפעיל את המערך בשלמותו במאי 2020.

**3. נושאים טכניים לאישור:**

א. מינוי ועדת כוח אדם קבועה: יו"ר ועדה – מאזן עדווי. חברים: ניצן פלג, חליל נאתכו, יורם אזולאי, אלי מאירי - אושר פה אחד.

ב. קבלת צוער בנוב' 19 וצוערת נוספת בינואר 20 – אושר פה אחד.

ג. אישור התקשרות נוספת עם חברת ייעוץ "אידאה" כהשלמה לשעות מפע"מ - הסכום 50,000 ₪ ללא מע"מ ונסיעות, ולכל היותר עד 50% מסכום ההתקשרות הכוללת עם המפע"מ. אושר פה אחד.

**4. אישור תקציב 2019 – אושר פה אחד:**

הכנסות (באלפי ש"ח)	
1000	תקציב שוטף משרד הפנים
500	מענק הקמה
230	מענק דיגיטלי
303	דמי חבר
<b>2033</b>	<b>סה"כ</b>
הוצאות (באלפי ש"ח)	
392	שכר מנכ"ל
98	שכר עוזר מנכ"ל / פרויקטור
6	שכר צוער
60	רכב
50	דלק
30	הנהלת חשבונות
50	פורום ראשי רשויות
50	פורומים וכנסים
75	ליווי לפורומים
30	שכ"ד



אשכול כנרת עמקים  
عنقود كنيّرت والاغوار

	150	ייעוץ משפטי
	30	שוטף
	50	הצטיידות
	100	תהליך מיפוי ואבחון כללי
	50	תהליך מיפוי ואבחון דיגיטלי
	142	בצ"מ
	670	קרן פיתוח
	<b>2033</b>	<b>סה"כ</b>
	<b>0</b>	<b>מאזן</b>

5. הצגת התכנית **למכרז בתחום הרווחה** (בעלי מוגבלויות).

- א. תמי רייזנר מנהל מוגבלויות, משרד הרווחה, מחוז צפון:  
נתנה רקע על תהליכים שנעשו באשכול גליל מזרחי – מיפוי צרכים, מינוי של זכיון להפעלת שירותים, פיתוח שירותים בראייה איזורית.  
תמי עדכנה על כנס מנהלי מחלקות רווחה של האשכול שנעשה בגליל מזרחי, וכן על צוות מקצועי שהוקם כדי לקדם פתרון איזורי באשכול כנרת עמקים.
- ב. הצגת תמונת מצב - נתוני פתיחה של תחום הטיפול בבעלי מוגבלויות באשכול:
- רק 853 מקבלי טיפול מתוך 2559.
  - הערכה שישנם לפחות עוד 20% בעלי מוגבלויות לא ממופים. כך שסך בעלי המוגבלויות הריאלי הינו כ-3000 איש באשכול.
  - מיעוט מסגרות קיימות. בחלק גדול מהמסגרות קיים אי שביעות רצון מהתנאים.
  - שיטת פעולה מסובכת ויקרה – מכרז לכל שירות.
  - מעט מאוד שיתופי פעולה בין רשויות.
- ג. הפתרון המוצע (גובש לפי מודל הפועל באשכול גליל מזרחי, לאחר למידה ומפגש של כל מנהלי הרווחה של האשכול, ולאחר ישיבת צוות מקצועי מתוך מנהלי הרווחה וגורמי המשרד והאשכול):
- **בניית מכרז מסגרת אשכולי** לכל רצף השירותים בתחום. מכרז זה יאפשר גמישות של כל רשות לפתח פתרונות בלי סבך הבירוקרטיה המכרזית.
  - **בחינה פרטנית של המשך ההפעלה של כל שירות קיים.** המכרז לא מבטל את ההתקשרויות הקיימות, אלא מאפשר אופק פעולה מעבר למסגרות אלה, אלא אם הרשות תחליט להעביר שירות מסוים לספק שיבחר במסגרת האשכול.
  - **יתקימו מכרזי מדף תומכים ברמת האשכול** – הסעות, מלווים וקייטרינג.
- ד. הערות מן המליאה:  
יורם אזולאי (בית שאן) – להוסיף גזבר לצוות המשימה של גיבוש המענה.

ניצן פלג (גליל תחתון) – מבקש לייצר פתרון דומה בתחום האזרחים הוותיקים.

#### ה. החלטות:

1. המשך התקדמות של הצוות המקצועי להכנת המכרז לפי אבני הדרך שהוצגו.
2. לצוות המקצועי יתווסף גזבר אחת הרשויות כדי לייצר תובנות כלכליות. באחריות מנכ"ל האשכול
3. הפעלת השירות תהיה בצורה מדורגת לפי היכולת הכלכלית של הרשויות.
4. ראשי הרשויות יפעילו לובי מול משרדי הממשלה השונים, בעיקר משרד הרווחה, כדי לשנות את שיטת התקצוב ולא לייצר גירעונות עקב הגדלת השירותים לבעלי מוגבלויות.
5. יבחן באופן נפרד נושא האזרחים הוותיקים, תתקיים ישיבת התנעה של מנכ"ל האשכול, משרד הרווחה ומנהלי הנפות.

#### 6. הצגת תכנית הפעולה לבניית צוותים משותפים ותכנית אסטרטגית.

- א. הוצגה התכנית לבניית הפורומים המשותפים ולבניית התכנית האסטרטגית לאשכול בשנה הקרובה.
- ב. כנס השקה של האשכול יערך ב-22/9/2019.
- ג. שוחחנו על הצורך ברתימת שותפים מהרשויות, מהמגזר העסקי, החברתי והציבורי לטובת פיתוח התהליכים ברמה האזורית.
- ד. מבנה התוכנית אושר פה אחד על ידי המליאה.

#### 7. תקשוב ודיגיטציה - הוצגו הפרמטרים השונים בתחום התקשוב הפיזי ובתחום הנכסים הדיגיטליים, אשר יכנסו למיפוי בחודשים הקרובים.

**החלטה:** בחודשים הקרובים יערך מיפוי של רשויות האשכול בתחום התקשוב הפיזי על ידי יאיר זנדברג. ובתחום הנכסים הדיגיטליים על ידי חברת ספרינג ואל. ממיפוי זה יגזרו משמעויות רוחב ומשמעויות פרטניות שיוצגו לכל רשות בישיבות נפרדות. נושאים משותפים יבאו לדיון במליאות הבאות.

#### 8. לובי לבית חולים פוריה – מוניר חמודה העלה הצעה בקשה לחבר את האשכול בית החולים בצורה הדוקה יותר. יו"ר האשכול והמנכ"ל ביקרו בבית החולים וסיכמו עם מנהל ביה"ח על שיתוף פעולה אטרטגי.

#### החלטה:

1. נקבע פגישה של צוות מצומצם של נציגות האשכול בבית החולים ללמידה על האתגרים והנושאים שיש לקדם. הפגישה נקבעה לתאריך 26/8/19 לשעה 15:00.
2. כל ראשי הרשויות מוזמנים ליום היכרות ולמידה על בית החולים. יתקיים ב-4/9/19 בשעות הבקר עד הצהריים.
3. נציגי בית החולים יהיו חלק בלתי נפרד מהתהליך האסטרטגי של האשכול. באחריות מנכ"ל האשכול.

9. פורום מנכ"לים וגזברים – יתכנס בתחילת אוגוסט באחריות מנכ"ל האשכול. ידון במספר הצעות לשיפור וייעול שעלו במליאה וכן בהצעות נוספות שיביאו חברי הצוות:

- יורם אזולאי – הצעה להקמת מאגר יועצים אשכולי.
- שלמה אלקחר- הסעות חינוך מיוחד, מציע איגום משאבים לטובת העניין.
- מכרזי מדף נוספים שיבחנו – דלק, מכוונות צילום, תשתיות תקשוב, עלויות תוכנה וכדומה.

10. וטרינריה (נושא שהועלה על ידי מאזן עדוי) – רמי כורה מנהל מערך איכות הסביבה הנבחר, יחל עבודתו באוגוסט ויקדם עבודת מטה בעניין. האשכולות הוותיקים מפעילים מערך כזה בהצלחה. היעד לנושא זה הוא הפעלת מערך משותף עד סוף שנת 2020.

בברכה,

יורם קרין  
ראש המוא"ז עמק המעיינות  
ויו"ר האשכול

העתקים:  
מליאה ומשתתפים  
לשכות